

# Orígenes históricos de la Cooperativa Mondragón

Marcos, Javier

2015-03-20

---

<http://hdl.handle.net/20.500.11777/656>

<http://repositorio.iberopuebla.mx/licencia.pdf>



 **Javier Marcos.** Director de Comunicaciones de Mondragón

*Nada diferencia a los hombres y a los pueblos como su respectiva actitud en orden a las circunstancias en que viven. Los que optan por hacer historia y cambiar por sí mismos el curso de los acontecimientos llevan ventaja sobre quienes deciden esperar pasivamente los resultados del cambio.*

**José María Arizmendiarieta**  
(Fundador y dinamizador de la Experiencia Cooperativa de Mondragón)

## El entorno

Como otras comunidades humanas, el País Vasco ha desarrollado, a lo largo de su historia, diversas actividades económicas en régimen de cooperación. Ejemplo de dichas actividades lo constituyen las prácticas esporádicas de trabajos vecinales, “Hauzo Lan”, o ligadas a labores agrícolas, llegando a cristalizar incluso esta actividad comunitaria en instituciones, tan importantes en la economía vasca, como las cofradías de pescadores o el aprovechamiento organizado de tierras comunales.

Lógicamente, el advenimiento de la Revolución Industrial redujo de manera considerable la importancia de tales prácticas e instituciones, surgiendo al mismo tiempo nuevos ejemplos de actividades económicas emprendidas en régimen de cooperación. Así, las cooperativas de consumo, de temprana aparición en la comarca del Gran Bilbao, e incluso cooperativas de producción industrial como la Eibarresa Alfa de inspiración socialista. Ulgor fue fundada en 1956.

Sin embargo, tanto las experiencias prácticas en curso como la labor teórica apuntada, resultaron truncadas por el estallido de la Guerra Civil española en 1936, cuyo desenlace supuso un claro retroceso en el desarrollo de dichas actividades, sumiendo al País Vasco en una profunda postración económica y social.

Con estas condiciones llega a Mondragón, en 1941, José María Arizmendiarieta, un joven sacerdote nacido en Marquina, provincia de Vizcaya. Dotado de un gran pragmatismo y enorme capacidad de trabajo, José María jugaría el papel de propulsor y constante animador de la Experiencia Cooperativa de Mondragón, constituyendo un modelo natural de referencia de todos los cooperativistas hasta su fallecimiento en 1976.

## Los primeros pasos

En el año 1943, José María crea la Escuela Profesional, hoy Mondragón Eskola Politeknikoa, democráticamente administrada, y abierta a todos los jóvenes de la comarca. Mondragón Eskola Politeknikoa desempeñará un papel decisivo en el nacimiento y posterior desarrollo de la Experiencia Cooperativa.

En 1956, cinco jóvenes procedentes de esta escuela establecen en Mondragón la primera unidad productiva de la actual Corporación: Ulgor (hoy Fagor Electrodomésticos), dedicada en sus comienzos a la fabricación de estufas y cocinas de petróleo.

## Desarrollo

Ulgor, Arrasate (Fagor Arrasate) y la actual Eroski surgen en la zona en los últimos años de la década de los cincuenta. Animados por un espíritu común serán estas cooperativas las que en 1959, el mismo año del Plan

de Estabilización, alumbrarán la cooperativa de crédito Caja Laboral Popular, auténtico banco de cooperación y pieza clave en el devenir de las cooperativas integrantes en la Experiencia de Mondragón.

En los años siguientes se produce la gran explosión de las cooperativas. Así nacen, entre otras, Fagor Electrónica, Fagor Ederlan y Danobat, y se constituye la División Empresarial de la propia Caja Laboral, incubadora de empresas y figura básica en la posterior evolución de Mondragón.

La década de los setenta es una etapa de creación de nuevas cooperativas y de consolidación de las ya existentes, produciéndose un gran avance en el área de la investigación y desarrollo con la creación del Centro de Investigaciones Tecnológicas Ikerlan.

Los años ochenta se caracterizan, sobre todo, por la gestación de Mondragón Corporación Cooperativa en respuesta al desafío que plantea la creación de la Comunidad Económica Europea y la globalización de la economía. Las cooperativas, antes agrupadas comarcalmente atendiendo a razones de proximidad, se estructuran sectorialmente de acuerdo con sus afinidades productivas.

En la década de los noventa, y propiciado por Mondragón, se crea la Universidad de Mondragón, de carácter privado, orientada a satisfacer las necesidades de la empresa. Asimismo, en estos últimos años se produce un espectacular aumento de la cifra de negocio, en gran medida propiciado por el vigoroso incremento de la internacionalización. Actualmente, Mondragón, dispone de 38 plantas industriales en el exterior y se prevé llegar a 60 plantas en el año 2005.

Hoy, casi medio siglo después de su primera fundación, Mondragón Corporación Cooperativa es, tanto por sus ventas como por el número de trabajadores, la primera corporación empresarial del País Vasco y la séptima de España.

## Cifras más reseñables

- » Mondragón cuenta con un aproximado de 83 000 empleados
- » Nuestras empresas: Sector / Subsector
- » Mondragón tiene más de 100 empresas que trabajan en distintos sectores económicos.

Las cooperativas de Mondragón en las diversas áreas: la pionera fue Copreci, que llegó a este país en el año de 1989. Ésta desarrolla y fabrica componentes para electrodomésticos, cocción de gas, cocción profesional, barbacoas, etcétera. Después de esta empresa llegaron también a México:



En el año 1943, José María crea la Escuela Profesional, hoy Mondragón Eskola Politeknikoa, democráticamente administrada, y abierta a todos los jóvenes de la comarca.

**Fagor-Industrial.** Su planta está ubicada en San Luis Potosí. Y su producción se refiere a la cocción, lavavajillas, refrigeración comercial, bufete, lavandería, etcétera.

**Fagor Arrasate.** Implantada en El Marqués, Querétaro. Su labor es producir prensas, sistemas de estampación, líneas de corte de prensa, etcétera.

**Ulma Agrícola.** Ubicada en Cuautitlán Izcalli, Estado de México, dedicada principalmente a la instalación de invernaderos, cultivos, protección de los mismos, etcétera.

**Ulma Construcción.** Entre otros se sitúa en Tlalnepantla, Estado de México, su principal actividad es construcción de cimbras, andamios, edificación, obra civil, construcciones industriales, encofrados, etcétera.

**Matz-Erreka.** Implantada en El Marqués, Querétaro. Su producción incluye, automatismos en puertas, plásticos de precisión, y otros.

**Mondragón Assembly.** Empresa ubicada en El Marqués, Querétaro. Se dedica a la creación de soluciones integrales de automatización, tecnología solar, células solares, etcétera.

**Loramendi.** Su oficina de ventas se encuentra en Saltillo, Coahuila. Es una empresa líder en equipos de fundición, en moldeo vertical y horizontal.

**Batz Mexicana.** Ubicada también en el estado de Querétaro. Básicamente se dedica a la fabricación de equipos de transporte y sus partes; incluye sectores como automotivo, troqueles, energía y sistemas automotrices.

**Eika.** Sus instalaciones se encuentran en Querétaro, fabrica equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos.

**Aurrenak.** Se encuentra en Ramos Arizpe, Coahuila. Diseña y fabrica utillajes para la industria de la fundición de hierro y aluminio.

**Danobat.** Su oficina de representación se ubica en el Distrito Federal, esta empresa abarca la tecnología de fabricación de máquinas herramientas, principalmente en áreas de punzonado, rectificado, fresado, plegado, pues son máquinas específicas para sectores de alta tecnología.

**Elevadores EV Internacional.** Empresa implantada en Tijuana, BCN, el nombre define su actividad.

**RPK.** Ubicada en Celaya, Guanajuato, tiene una antigüedad de 10 años y es empresa líder en la fabricación de resortes para el sector automotriz.

También hemos de mencionar que, a principios del año próximo, la Empresa Cikautxo, la cual desarrolla y fabrica piezas o conjuntos en materiales polímeros para diversas aplicaciones, en automoción, electrodomésticos, biomédicos y materiales, iniciará actividades en su nueva planta, construida en el estado de Guanajuato. Mondragón también colaborará en la formación de nuevos estudiantes en el nivel internacional, ya que se ha colocado la primera piedra para la edificación de un nuevo plantel de la uco-Mondragón en el estado de Querétaro, la cual tendrá excelentes lazos de comunicación con las universidades de Mondragón en España y la ubicada en el país sudamericano de Colombia. Aquí mostramos abiertamente lo que somos, lo que hacemos, lo que nos distingue y finalmente, quiénes integramos la Corporación Mondragón.



Las delegaciones corporativas de Mondragón se fueron implementando a nivel mundial como un seguimiento a los países incluidos en BRICS. Por esta razón se hallan en Brasil, Rusia, India, China y México; existen otras en Chile, Estados Unidos de Norteamérica y Vietnam.

A través del cooperativismo se podría dar apoyo al desarrollo de este país de manera más equitativa, solidaria e igualitaria, e incluyente de la población rural.

### Evolución histórica

A continuación, algunas de las magnitudes económicas más importantes de los últimos diez años con el fin de ver su evolución.

» **Recursos intermediados por Caja Laboral.** Desde 1991 inició operaciones con 2 132 millones de euros y en el año 2011 sus recursos llegaron a 13 954 millones de euros

» **Fondos de Lagun-Aro.** Los fondos también evolucionaron de manera favorable, desde el año 1991 inició con 643 millones de euros, hasta el final de 2011 sus cifras aumentaron a un total de 4 532 millones de euros

» **Área Industria: Ventas y ventas internacionales.** En este rubro las operaciones de venta iniciaron con 310 millones de euros en el año 1991 y a finales del 2011 sus cifras eran de 3 973 millones de euros. Las ventas internacionales también comenzaron en 1991 con 1 229 millones de euros; las cifras aumentaron en el año 2006 a 6 876 millones de euros, después tuvieron una caída en el 2011 y llegaron a 5 929 millones de euros en ese año

» **Área Distribución-Ventas.** Las ventas iniciaron con 919 millones de euros para llegar en 2011 a una cantidad de 8 040 millones de euros.

### Distribución de empleo

» **Empleo generado por Mondragón.** Esta empresa, aproximadamente tiene 83 000 empleados, divididos de esta forma: 40.4% se encuentran en España, 18.1% son empleados a nivel internacional y 41.5% pertenecen a Euskadi

» **Empleo en España por comunidades autónomas.** Los empleos creados por Mondragón en comunidades autónomas son aproximadamente 67 929

» **Evolución del empleo.** Desde el año 1991, inició con un promedio de 25 479 empleados hasta llegar a un promedio aproximado de 83 569 empleados en el año 2011

» **Empleo por actividades.** El total de empleados de puestos de trabajo medios es de 83 859.

### Delegaciones corporativas

Las delegaciones corporativas de Mondragón se fueron implementando a nivel mundial como un seguimiento a los países incluidos en BRICS. Por esta razón se hallan en Brasil, Rusia, India, China y México; existen otras

en Chile, Estados Unidos de Norteamérica y Vietnam. Las delegaciones corporativas como la que se encuentra en México, tienen como principal misión: apoyar a cada una de las cooperativas del grupo en:

- » Negociaciones
- » Búsqueda y selección de socios
- » Asesoramiento
- » Logística
- » Estudios de mercado
- » Constitución de sociedades
- » Apoyos comerciales
- » Gestión de compra y venta
- » Relacionarlas con otras asociaciones, como Club Catalán de Negocios, Umegal, Gobierno Vasco, etcétera.

### Funciones de las delegaciones corporativas

*Desarrollo empresarial.* Implantaciones productivas, apoyo en negociaciones, búsqueda y selección de socios, participación en los consejos de administración, asesoramiento, logística, estudios externos, permisos, constitución de sociedades, etcétera

*Difusión y representación.* Acciones tendentes a la consolidación de relaciones de carácter institucional, participación activa en foros, relaciones con los medios de comunicación y más

*Apoyos comerciales.* Animación de las delegaciones, acompañamiento al personal de cooperativas que no cuentan con soportes locales, logística y organización de visitas, búsqueda de informaciones puntuales, contratación de estudios, entre otros

*Actividad comercial.* Gestión de compras y ventas.

### Comentarios finales

El cooperativismo en México, desafortunadamente no está muy desarrollado a gran escala, sólo hay algunos ejemplos en el sector de construcción y de bebidas. Existen muchas cooperativas agrícolas, pero no tienen gran impacto en la economía mexicana. A través del cooperativismo se podría dar apoyo al desarrollo de este país de manera más equitativa, solidaria e igualitaria, e incluyente de la población rural.

Además, sería importante desarrollar un centro de información y vinculación para todas las cooperativas existentes. Esto les permitiría crecer y unirse por el bien de ellas mismas y de la población mexicana.